



INFORME

ENCUENTRO CIUDAD PUERTO

PLADECO 2019-2024

COD: INF_PLADECO_TALLER_001

APROBACIONES AL DOCUMENTO			
	Emitió:	Revisó:	AUTORIZÓ:
NOMBRE	SEBASTIÁN SEPULVEDA Profesional/ Dirección Gestión Social. FABIAN GONZALEZ Profesional/ Dirección Gestión Física. SEBASTIÁN CASTRO Encargado del PLADECO.	VERONICA PALOMINO Directora Gestión Física SEBASTIÁN CASTRO Encargado del PLADECO.	VERONICA PALOMINO Directora Gestión Física
FIRMA:			
FECHA:			



HOJA DE CONTROL DE REVISIONES

REV. N°	Hoja (s) Involucrada (s)	Descripción del Cambio	Nombre Autor / Fecha
01	Todas	Nuevo informe completo	<ul style="list-style-type: none"> • Sebastián Sepulveda, Profesional/ Dirección Gestión Social. • Fabian Gonzalez, Profesional/ Dirección Gestión Física. • Sebastián Castro, Encargado del PLADECO. 16 de Julio 2018

Índice

I. ENCUENTRO CIUDAD PUERTO.....	4
1. Objetivo del encuentro ciudad/puerto	4
2. Objetivo específicos del encuentro ciudad/puerto.....	4
3. Muestra:	4
4. Metodológica	5
5. Resultados	5
A. IMAGEN OBJETIVO.....	5
B. FORTALEZAS	6
C. OPORTUNIDADES	6
D. DEBILIDADES	6
E. AMENAZAS.....	7
F. ENFASIS EN ACCIONES E INVERSIONES.....	8
5. ANEXOS.....	9
A. HERRAMIENTA DE RECOLECCIÓN DE INFORMACIÓN	9
B. PROGRAMA DEL ENCUENTRO CIUDAD PUERTO	11
C. INVITACIÓN ENCUENTRO CIUDAD PUERTO.....	11
D. REGISTRO FOTOGRÁFICO.....	12

I. ENCUENTRO CIUDAD PUERTO

1. Objetivo del encuentro ciudad/puerto

Generar la instancia de discusión, proyecciones, prospección y análisis de las externalidades que generara el crecimiento portuario y por consecuencia el impacto que generara en la comuna de San Antonio. De esta forma se espera en primer término, extraer los lineamientos para generar una articulación amigable y equilibrada entre el desarrollo portuario y el desarrollo de la ciudad y por otro, complementar el diagnóstico comunal del PLADECO 2019-2024.

2. Objetivo específicos del encuentro ciudad/puerto

- Generar un espacio de reflexión y fortalecer la red de trabajo con los actores relevantes ligados al desarrollo de ciudad/puerto.
- Generar una instancia de conocimiento, explorando soluciones experiencias de integración y desarrollo de ciudad/puerto en otras partes del mundo.
- Propiciar una instancia de discusión y análisis entre la comunidad, sector portuario e institucionalidad (local, regional y nacional).
- Levantar información relevante para el diagnóstico cualitativo del proceso de actualización del Plan de Desarrollo Comunal 2019-2024.

3. Muestra:

Al encuentro ciudad puerto asistieron 120 actores claves y/o Representantes de organizaciones públicas, privadas y ciudadanas relevantes en el desarrollo local como:

- Empresa Portuaria de San Antonio (EPSA),
- Municipalidad el Tabo,
- Centro cumplimiento Penitenciario San Antonio,
- Maersk Container Industry San Antonio,
- Consejo Ciudadano Ambiente,
- Escuela Especial Divino Maestro,
- Puerto Central (PCC),
- Dirección de Tránsito IMSA,
- Policía de Investigaciones de Chile,
- Gobernación Marítima de San Antonio,
- Cámara de Comercio Detallista y de Turismo de San Antonio,
- Torden SPA,
- Corporación de Desarrollo de Lolleo (CORDELL),
- COLSA, SECPLA IMSA,
- Municipalidad de Santo Domingo,
- Sociedad de Historia,
- Dirección de Gestión Social IMSA,
- Sindicato de Pescadores Boca del Maipo,
- DAEM IMSA,
- Colegio España,
- Consejo Sociedad Civil San Antonio (COSOC),
- Desarrollo Económico IMSA - Programa Pesca artesanal,
- Junta de vecinos hacia el futuro GSAC - consejo Pueblos,
- Asociación Ex trabajadores portuarios,
- Ultramar,
- Hotel casino del pacífico,

27. Thor Ltda.,
28. Movimiento Recuperemos San Antonio,
29. MINEDUC,
30. Gobernación Provincial San Antonio

4. Metodológica

Mediante un instrumento denominado "Consulta a Actores Relevantes"¹, que fue entregado al inicio del encuentro y recibido al intermedio del programa y que tenía un carácter de voluntario, recibimos un retorno del 37% equivalente a 43 respuestas. Este instrumento permitió realizar un análisis cualitativo FODA y que a continuación se detalla.

5. Resultados

A. IMAGEN OBJETIVO: VISIÓN DE CIUDAD SAN ANTONIO 2019 – 2024

La visión de ciudad que proyectan los representantes de organizaciones relevantes del desarrollo comunal se orienta a fortalecer los procesos de planificación, integrando los aspectos sociales, económicos y urbanos, para equilibrar el desarrollo portuario, vinculado a la economía y empresa, con el desarrollo de la ciudad con énfasis en la calidad de vida y en las personas.

En el ámbito del desarrollo portuario, los actores coinciden en que el gran desafío es convertirse un mega puerto moderno de clase mundial y que sea ejemplo para el país en términos de infraestructura, logística y gobernanza. Para lograr este objetivo se requiere mejorar la conectividad (vialidades) y transporte terrestre desde y hacia el puerto tanto en lo que respecta a camiones como, muy importante, a ferrocarriles sin afectar el funcionamiento de la ciudad. Mejorar eficiencia y productividad y fortalecer las actividades industriales y servicios asociados al desarrollo portuario para hacer atractiva la inversión privada.

En el ámbito del desarrollo de la ciudad hay múltiples desafíos. Probablemente el mayor de ellos es el desarrollo de vivienda accesible, especialmente para la clase media, recuperando sectores y mejorando entornos (especialmente el centro histórico) que hagan atractivo residir en la ciudad. En este mismo sentido se destaca la importancia de generar espacios recreativos, culturales y áreas verdes, mejorar la oferta, calidad y acceso a la salud y educación donde la instalación de universidades y centros de formación técnica es un aspecto muy anhelado tanto desde el punto de vista económico para mejorar productividad y capacitación, como desde la mirada social para que los jóvenes se radiquen en la ciudad.

Mejorar la relación con el mar y con el medio ambiente también son temas pendientes. Construir espacios públicos que relacionen a la ciudad con el borde costero y generar zonas de protección ambiental (por ejemplo en el entorno a la desembocadura del Río Maipo) aparecen como desafíos importantes, vinculados también con potenciar el desarrollo turístico y de la pesca artesanal en la comuna.

Para lograr estos objetivos se subraya la importancia de contar con buenos instrumentos y mecanismos de planificación, gobernanza y toma de decisiones a nivel comunal e intercomunal (Cartagena a Santo Domingo) que potencien la zona (Plan Regulador, mesas públicas, privadas y ciudadana de desarrollo).

¹ Anexo A "Herramienta De Recolección De Información"

B. FORTALEZAS

Los actores identifican principalmente dos tipos de fortalezas en la comuna. La primera dice relación con sus aspectos institucionales, de planificación y gobernanza como poseer una comunidad organizada y participativa, un municipio empoderado y un ambiente virtuoso de colaboración entre los diferentes actores locales como el puerto con el municipio, entre el ámbito público y el privado. La claridad, visión y consenso transversal de autoridades, ciudadanía y privados respecto a la vocación portuaria de la comuna es considerada una gran fortaleza que brinda soporte al desarrollo del Puerto a Gran Escala PGE.

La segunda fortaleza se relaciona con aspectos físicos y geográficos como su ubicación, cercanía y conectividad privilegiada con Santiago, macro zona central de Chile y comercio internacional mediante autopistas y ferrocarril. Asimismo se indican sus adecuadas condiciones de infraestructura y disponibilidad de espacios para la construcción del Puerto a Gran Escala PGE y el crecimiento tanto portuario como urbano que le han brindado una gran dinámica económica y demográfica a la ciudad.

C. OPORTUNIDADES

La inversión en el Puerto a Gran Escala PGE es vista como una oportunidad para consolidar el liderazgo portuario de San Antonio a nivel nacional e internacional y generar un desarrollo económico y social, urbano y rural, entre puerto y ciudad más equilibrados y equitativos, cuyos beneficios permanezcan en la comuna. Esta inversión y compensaciones es importante que sean planificadas, mediante una cartera de proyectos de inversión, un Plan Regulador y un PLADECO consensuados y adecuados. Asimismo se visualiza una oportunidad interesante en la generación de procesos de planificación y desarrollo que integren a todas las comunas del litoral central (Cartagena, San Antonio, Santo Domingo, El Quisco, El Tabo y Algarrobo)

El Puerto a Gran Escala PGE también es visto como una oportunidad para desarrollar el ferrocarril, aumentar y mejorar los espacios públicos y las áreas verdes, invertir en el hospital y el estadio, mejorar la calidad y acceso a la salud y la educación, complementando el constante crecimiento que ha tenido la ciudad, por cuanto este representa un incentivo a la inversión.

Otra oportunidad mencionada es la nueva ley de caletas que permite una mayor participación de pescadores en el desarrollo económico (pesca), turístico (artesanías y cocinería) y en espacios multidisciplinarios (COLSA). También la industria de cruceros ofrece un enorme potencial de desarrollo para San Antonio y comunas aledañas en el ámbito turístico permitiendo diversificar servicios y prestaciones portuarias así como generar desarrollo rural, coordinación público privada y encadenamientos productivos asociados al puerto. El turismo en general se visualiza como un ámbito en el que hay bastantes oportunidades de crecimiento.

De igual forma, se espera un aumento de exportaciones ojalá ligadas a mayor desarrollo agrícola y de productos con mayor valor agregado.

D. DEBILIDADES

Entre las debilidades detectadas un eje importante de ellas se articulan en torno al ámbito urbano donde se nombran problemas de vialidad y conectividad (ferrocarril, rutas 78 y 66, entre otros) que generan fuertes problemas de congestión, sobre todo por el tránsito de camiones hacia y desde el puerto, afectando tanto el bienestar de los ciudadanos como el desarrollo urbano y portuario, un importante y creciente déficit de vivienda y conjuntos

habitacionales de calidad y en lugares atractivos, desconexión de la ciudad con el borde costero y acceso a mar, déficit de áreas verdes y espacios públicos recreativos, deportivos y de esparcimiento (parques, áreas verdes, turísticas, etc.) y baja inversión en ellos, pérdida del patrimonio cultural y abandono del centro histórico de la ciudad, escasa infraestructura y oferta en salud (pública y privada), mala calidad del transporte público, falta de ciclovías, inexistencia de planificación urbana adecuada con Plan Regulador poco actualizado y con poca relación con los de comunas adyacentes

La escasez o inexistencia de universidades y centros de formación técnica de calidad y de centros de innovación e investigación junto a una deficiente formación técnica y profesional que se traduce en escasez de mano de obra calificada, de profesionales y capacidad técnica y en migración de jóvenes

Poca preocupación por el medio ambiente y energías renovables, afectación de ecosistemas sensibles y de recursos hídricos limitados, falta de educación ambiental especialmente en el manejo de la basura.

También se nombran como debilidades la mala fama que tendría la ciudad respecto a otras ciudades de la región asociada a altos niveles de delincuencia y narcotráfico.

Otras debilidades irían por el deterioro de calidad de vida con insuficiente y poco atractiva oferta de trabajo para la juventud generando su migración, poca inversión privada en otras áreas de la economía (hotelería y turismo, industria creativa, inmobiliaria, etc.), que intereses económicos prevalezcan sobre interés social y sustentable de la ciudad y las personas, el poco desarrollo de la actividad pesquera y pesquera artesanal, poca información y participación efectiva de la ciudadanía en el desarrollo de la comuna.

E. AMENAZAS

Las amenazas mencionadas son prácticamente las mismas nombradas como debilidades. En el ámbito urbano el aumento de la congestión vial producto de la construcción del Puerto a Gran Escala PGE y de inadecuadas vías de acceso viales y ferroviarias al puerto, déficits en trabajo, vivienda, salud, educación, áreas verdes y espacios recreativos, el aumento de la delincuencia e inseguridad, la migración de los jóvenes por falta de trabajo, la expulsión de familias de ingresos medios por baja calidad de vida y oferta de servicios y vivienda.

Otro orden de amenazas dicen relación con el medio ambiente. En este sentido se nombran: desastres naturales, escasez hídrica, destrucción del medio ambiente, cierre vertedero, contaminación ambiental, pérdida de biodiversidad, mal manejo del medio ambiente (marino y social), pérdida del borde costero, desaparición de pesca artesanal, entre otros.

Hay dos amenazas externas fuertes que se expresan. Por una parte el centralismo que asfixia y que influye excesivamente el destino de la ciudad y, por otro lado, que las inversiones y el desarrollo portuario privilegien a Valparaíso en desmedro de San Antonio.

Hay un gran temor a que una falta de planificación, construcción, operación y gestión adecuadas terminen comprometiendo las inversiones, el desarrollo del Puerto a Gran Escala PGE y el de toda la ciudad, beneficie excesivamente a intereses económicos y puerto en desmedro de habitantes y ciudad, genere desconfianzas, faltas de diálogo, de coordinación y de visión conjunta entre diferentes y múltiples actores.

F. ENFASIS EN ACCIONES E INVERSIONES

Respecto al énfasis en acciones e inversiones un primer elemento de gran preocupación y que articula los siguientes es la planificación. Desarrollar diagnósticos objetivos, planificación urbana y planes de inversión (carteras de proyectos) realistas y efectivos en que sean expresión de un trabajo multidisciplinario y multi actorial con una visión y objetivo común. Posteriormente movilizar recursos, conformar mesas u otras instancias de trabajo para garantizar su implementación y cumplimiento de políticas de desarrollo adecuadas para atraer inversión y captar recursos.

Un segundo elemento es mejorar las condiciones de habitabilidad y calidad de vida urbana donde el acceso a la vivienda, ojalá céntrica, y a un entorno adecuado con áreas verdes y espacios recreativos surge como un desafío de primera importancia. Asociado con esto surge la necesidad de mejorar el acceso a educación superior e investigación incentivando la instalación de CFT y universidades de calidad en la comuna.

También en el ámbito urbano aparece como prioritario el mejoramiento de la conectividad, vialidad y movilidad (urbana e interurbana) considerando diferentes medios de transporte como bicicleta, metro tren, trenes, peatón, camiones, autos, transporte público, etc. Asimismo mejorar el acceso y equipamiento del borde costero potenciándolo desde una perspectiva turística y medioambiental, por ejemplo en torno a la desembocadura del Río Maipo. El turismo también es mencionado como un rubro a potenciar tanto en lo que respecta a mejorar lugares turísticos como a servicios turísticos asociados.

Respecto al puerto, se mencionan la importancia de desarrollar zonas de acopio o buffer logístico para camiones de carga en la zona alta de San Antonio, mejorar ferrocarriles y construir un aeropuerto de carga.



5. ANEXOS

A. HERRAMIENTA DE RECOLECCIÓN DE INFORMACIÓN

CONSULTA A ACTORES RELEVANTES

OBJETIVO

OBTENER SU APRECIACIÓN RESPECTO AL DESARROLLO DE LA COMUNA, ESPECIFICAMENTE DEL DESARROLLO CIUDAD-PUERTO EN LOS PROXIMOS 6 AÑOS.

NOMBRE:

INSTITUCIÓN U ORGANIZACIÓN:

CARGO:

¿Cuál cree usted que debiese ser la Visión de Ciudad hacia la que debería transitar San Antonio en los próximos 6 años?

¿Cuáles considera usted que son las Fortalezas y Oportunidades que posee la comuna para poder llevar a cabo la Visión anteriormente propuesta? (Características internas de la comuna)

Fortalezas:

Oportunidades:

¿Cuáles considera usted que son las Debilidades y Amenazas que posee la comuna para poder llevar a cabo la Visión anteriormente propuesta? (Características externas de la comuna)

Oportunidades:

Amenazas:



¿Cuáles cree usted que deben ser los énfasis de las acciones e inversiones a desarrollar en los próximos años para poder lograr la visión planteada?

¿Cuáles cree que deben ser los compromisos que usted o la institución que representa debe asumir en pos del desarrollo comunal para los próximos años?

Comentarios, observaciones.

B. PROGRAMA DEL ENCUENTRO CIUDAD PUERTO

T Asignado	HORARIOS		ACTIVIDADES
0:30	9:00	9:30	Acreditación
0:15	9:30	9:45	Bienvenida Video Pladeco
0:30	9:45	10:15	Panel 1 "San Antonio 2030" , ponente Omar Vera Castro, Alcalde de la Ilustre Municipalidad de San Antonio. Mesa: Christian Ovalle Lyon, Director SECLAC, I. Municipalidad de San Antonio Armando Sabaj Rojas, Director(s) DOM, I. Municipalidad de San Antonio
0:20	10:15	10:35	Conversatorio
0:30	10:35	11:05	Panel 2 "Ciudades Amigables" , ponente Alberto Texido Arquitecto de la Universidad de Chile 2000, PhD en Arquitectura y Estudios Urbanos PUC 2011 y DEA ETSAB UPC Barcelona, Académico (Profesor Asistente) Departamento de Arquitectura, FAU U. de Chile. Mesa: Dr. Álvaro Peña Fritz, Director, Escuela de Ingeniería en Construcción, PUCV Rodrigo Becerra Arias, Jefe de Vinculación con el Medio, Escuela de Ingeniería en Construcción, PUCV
0:20	11:05	11:25	Conversatorio
0:20	11:25	11:45	Coffe Break y aplicación de ficha a cargo del equipo PLADECO
0:30	11:45	12:15	Panel 3: "Casos Exitosos de Ciudades Puertos" , ponente Sergio Baeriswyl, Arquitecto y Académico de la Universidad del Bío Bío. Mesa: Aldo Signorelli Bonomo, Gerente General, EPSA Carlos Báez Herrera, Gerente Comercial, PCE
0:20	12:15	12:35	Conversatorio
0:30	12:35	13:05	Panel 4: "Desarrollo Sustentable" , ponente Luis Ascencio, consultor Internacional para el Sistema Económico Latinoamericano y el Caribe (SELA), en el Programa "PUERTOS DIGITALES Y COLABORATIVOS 2014-2018". Mesa: María Pilar Larrain Sanhueza, Gerente, COLSA Drago Domancic Dragicevic, Gerente, CDSA
0:20	13:05	13:25	Conversatorio
0:15	13:25	13:40	Cierre

+ 56 35 2337026 pladeco@sanantonio.cl
 + 56 35 2337028 imsantonio.cl
 www.sanantonio.cl

C. INVITACIÓN ENCUENTRO CIUDAD PUERTO

PLADECO 2019 - 2024

ENCUENTRO CIUDAD PUERTO

El Alcalde de la Ilustre Municipalidad de San Antonio junto al Honorable Concejo Municipal, saludan cordialmente y tienen el agrado de invitar a Ud. al "Encuentro Ciudad Puerto", actividad que se realizará en el marco de la actualización del Plan de Desarrollo Comunal (PLADECO 2019-2024) y busca generar un diálogo en relación al desarrollo sostenible de la ciudad con el crecimiento Portuario, además de obtener información relevante para el levantamiento **Diagnóstico Comunal** y formulación de los lineamientos que permitan una articulación amigable y equilibrada para el San Antonio de los próximos años.

El encuentro se realizará el **Jueves 24 de mayo del 2018**, a las **09:00hrs**. En la Sala de Artes Escénicas del **Centro Cultural San Antonio**, ubicado en Av. Antofagasta 545, esquina Independencia, Barrancas, San Antonio.



D. REGISTRO FOTOGRÁFICO

